

Modelo de Project Charter ou Termo de abertura do projeto

Antes de irmos direto ao modelo, iremos conceituar um pouco.

Segundo o PMBOK em seu capítulo 4.1 o documento que autoriza formalmente um projeto é o *Project Charter ou Termo de abertura do projeto traduzindo para o português*. Este documento deve ser emitido pelo Cliente ou Patrocinador do projeto, seja ele interno ou externo a organização. O Project Charter autoriza o gerente de projetos a alocar recursos organizacionais nas atividades pertinentes ao projeto.

Apesar de o PMBOK enfatizar que a maioria dos projetos nasce fora das organizações como forma de: Demanda de mercado, Necessidade de negócios, solicitação de clientes, etc... O que vemos hoje é um grande crescimento de escritórios de projetos (PMO) dentro das organizações que irão transformar as idéias da organização em projetos executados de maneira estruturada.

Mas não importa de onde venha a necessidade do projeto o importante é que um documento de iniciação do projeto seja formalmente emitido um (Project Charter ou Termo de abertura do projeto). Lembrando que um gerente de projetos deve ser designado para o projeto o quanto antes possível, de preferência durante o desenvolvimento do Project Charter.

Vejamos algumas informações que este documento deve abordar direta ou indiretamente.

- Objetivo ou justificativa do projeto (Deve satisfazer os requisitos, necessidades, desejos e expectativas do cliente, do patrocinador ou de outras partes interessadas).
- Necessidades de negócio descrevendo os requisitos do produto para o qual o projeto foi realizado. (Descrição preliminar do produto)
- Identificar o gerente do projeto e seu nível de autoridade.
- Premissas
- Restrições
- Orçamento sumarizado
- Estimativas iniciais de (Prazo, Custo e Qualidade).

Agora sim o modelo:

EMPRESA DE PROJETOS LTDA	
Nome do Projeto:	
Termo de Abertura do Projeto (Project Charter)	
Elaborado por:	Data:
Aprovador por:	Versão: 01

Objetivos do projeto

Justificativa

Gerente do projeto

Nome:	Atribuições

Descrição preliminar do produto

Cronograma do projeto (Resumo)

Orçamento Básico

Quant.	Produtos ou Serviços	Valor
Total		

Premissas

Restrições

Autorização,

Autorizo a execução deste
(Assinatura do Cliente ou Patrocinador)